

# 風險因素

下文概述可能會對煤氣公司業務之收入、現金流量、市場競爭力及於內地及香港之營運造成重大不利影響之風險因素。有關集團管理風險的進一步詳情，請參閱第76頁至第78頁之企業管治報告「風險管理及內部監控」部分。

## 營商環境

2023年，全球經濟復甦依然緩慢。各國為抗擊通脹採取加息政策，根據國際貨幣基金組織的2024年1月《世界經濟展望》，全球經濟增速預計將從2022年的3.5%放緩至2023年的3.1%，預計2024年將保持在3.1%不變。全球通貨膨脹率預測將從2022年的8.7%降至2023年的6.8%和2024年的5.8%。一些因素如疫情、俄烏戰爭、日益加劇的地緣經濟分裂，降低通脹而收緊貨幣政策、在高債務環境下取消財政支持以及極端天氣事件等因素，均在阻礙經濟復甦。

美國聯邦儲備局（美聯儲）聯邦公開市場委員會於2024年1月份維持利率不變。香港金融管理局預計美聯儲往後的議息決定將取決於經濟數據、前景展望及各方

面的風險，美聯儲何時開始減息及往後的息率走勢仍存在不確定性，高息環境或會維持一段時間。受地緣政治及房地產市場持續不景氣，中國內地疫後經濟反彈不及預期。2023年中國內地之國內生產總值錄得按年5.2%的增幅，製造業採購經理指(PMI)於2023年12月為49.0%，比上月下降0.4%。2023年第四季度所增發的人民幣1萬億元國債，以及12月中央經濟工作會議的工作部署，皆有望帶動國內需求，進一步鞏固中國經濟回升態勢。

香港疫後經濟繼續恢復。實質本地生產總值在2023年回復3.2%的增長。而2023年整體消費物價較上年同月比較上升2.4%。2023年香港基本消費物價通脹保持溫和，2023年全年合計，基本消費物價通脹率平均為1.7%，與2022年相同。2023年訪港旅客為3,400萬人次，較2022年同期增長55倍，達到2018年（即疫情前）的52%。政府發言人表示，訪港旅客人數應會隨接待能力繼續恢復而進一步上升，政府致力推動舉辦盛事亦會帶來額外的提振

作用。住戶收入上升，加上政府各項措施，應會繼續支持私人消費。固定資產投資亦應會隨着經濟繼續增長而進一步上升。

集團面臨不同業務挑戰，包括全球暖化導致天然氣需求放緩，香港市場須面對來自電力供應商之競爭，內地市場則面臨上游燃氣公司、液化天然氣供應商及替代能源供應商向客戶直供之競爭。至於其他對我們營運構成影響之威脅則包括極端天氣事件增加、物流中斷導致商品價格上升、資訊安全風險，以及政府政策的變動。

集團制定相應的業務風險應對策略，對其可持續增長及成功至關重要。在提升營運生產力及成本效益之同時，我們於資本投資方面亦會保持審慎態度，並維持有力的信貸監察，將客戶違約風險降至最低。

2023年，全球極端天氣頻繁發生，而6月到8月更是地球有紀錄以來最熱的三個月。因此，2023年我們依然將可持續發展視為本年重點計劃之一，有助於轉型至淨零碳排放的過程中加快業務增

長，亦是可再生能源的發展機遇。而促進轉型的政策亦可望帶動綠色基建投資，成為應對氣候變化之轉捩點。

我們持續於香港和內地開拓嶄新之燃氣應用方式及業務發展機會，以實現業務多元化，並與合作夥伴及政府保持緊密溝通。作為我們對抗氣候變化及實現碳中和之環保措施，我們繼續推進已開展的氫能試驗項目，從煤氣成份中抽取氫氣供應本港巴士公司。另外，我們也為香港美心食品廠傳送「餘熱」取代用電。而集團投資的EcoCeres, Inc. (怡斯萊) 利用廢棄植物油和動物油脂製造可持續發展航空燃料(SAF)，亦正致力擴大產能，預計馬來西亞的新廠房兩年內落成後，連同目前已投產的內地廠房，SAF年產量將達到65萬噸，屆時有望為航空公司提供更多SAF。

### 燃氣供應之可靠性

我們從多個來源引入原料，確保香港燃氣生產運作穩定，當中包括從澳洲採購的天然氣，經船運至深圳液化天然氣接收站後輸送至大埔煤氣廠房；從東南亞及澳洲等地進口的石腦油，以及在香港

堆填區沼氣處理站提取經過處理之沼氣。

此外，惡劣天氣可能導致液化天然氣運載船隊船期延誤，亦是生產原料供應中斷的主要風險因素之一。為此，我們已採取多元化生產策略，使大埔廠房在生產煤氣過程中，能夠在天然氣和石腦油兩種原料之間互相切換。

在內地，為優化集團的燃氣供應管理及穩定用氣高峰期的供應，我們設立了液化天然氣儲存設施及於江蘇省興建了地下鹽穴儲氣庫。我們成立了氣源供應鏈板塊，為集團燃氣業務統籌天然氣供應及通過國家管網進行靈活調配。同時，我們亦取得不同種類之氣源，包括由俄羅斯輸送的天然氣、從海外直接採購液化天然氣、國內非常規管道天然氣，以及通過加強管網互連互通所得之氣源。

為確保燃氣輸送可靠暢順，我們採用精密之監控及數據收集系統(SCADA)，有效監控供氣網絡及所有調壓站。同時，我們有全面之僱員培訓課程、資產管理系統及應變計劃，加上定期模擬演習，讓我們作好準備，以便發生影響

客戶及公眾事故時，能作出妥善處理。此外，因應集團內地燃氣業務相關之天然氣儲存量監管要求，我們亦密切監察其更新。

### 生產及網絡安全

防止生產及儲存設施、燃氣管道及配氣網絡發生燃氣洩漏或爆炸，乃煤氣公司之首要任務。其中風險包括第三方損毀主要設施或相關基建設備、保安威脅或惡劣天氣(如颱風、水浸或山泥傾瀉)。以上及其他影響基建設備安全或造成供氣服務中斷之風險因素，均可能對集團之法律、財務及／或聲譽造成重大影響。

因此，集團致力減低有關風險，定期審查每個運作程序、實施相應之風險應對策略及主動加強現場安全巡查。例如，我們設有全面品質管理系統，監察所有重要生產、儲存及輸配設施，以及可再生能源系統。我們已為集團內地燃氣業務建立智慧運行平台，統一資訊以優化安全營運管理。我們之資產管理系統亦符合國際標準及獲得外部認證。此外，煤氣公司亦有購買充足保險，以應付可能出現的財產或財務損失。

## 財務流動性

審慎的流動資金風險管理包含維持充足現金及有價證券、透過持有足夠的融資信貸提供可動用資金以及有能力結算市場持倉。由於基本業務性質多變，集團致力透過維持充足可自由運用的現金及信貸融資，以維持資金之靈活性。

## 資訊保安

我們的業務營運依賴資訊科技系統。任何嚴重系統故障、敏感資訊洩漏或流失，均有可能為集團業務帶來負面影響。為鞏固集團資訊安全，我們已制定相關預防措施，以防止資料流失及監察可疑之資訊網絡活動，並委託第三方評估系統安全狀況。我們加強僱員對資訊保安之意識，亦制定針對系統故障之應變計劃，定期進行模擬演習。此外，我們將繼續密切留意國家有關資訊保安的法規，以確保業務營運符合法規要求。

## 道德與誠信

煤氣公司管理層高度重視良好企業管治及在業務營運上堅守道德原則。僱員任何有違道德原則的行為均會破壞我們與持份者（包括客戶和供應商）的長期業務關係，進而對集團的聲譽及財務帶來負面影響。為建立廉潔誠信的團隊及使僱員恪守道德原則，我們制定了相關政策，並就政策內容提供定期培訓。此外，我們也設立了正式渠道，以供各持份者舉報涉嫌詐騙之行為，並鼓勵業務夥伴遵從公司之防詐騙政策，共同秉持道德原則。

## 健康與安全

我們非常重視僱員在業務營運過程中之職業安全及健康。嚴重意外、傳染病爆發或其他安全事故均可導致人命傷亡、干擾業務運作，亦令集團有機會負上龐大的補救成本，牽涉訴訟問題或影響聲譽。

因此，不論是在直接或間接控制範圍內，我們均致力減低和遏制各種相關風險，鼓勵全體僱員監察及匯報相關隱患及或潛在問

題，並制定全面之安全指引及措施，確保安全表現符合業界最高標準。我們之安全管理系統獲得國際標準認證，而定期審查及更新亦可確保相關問題得到妥善處理。此外，我們為僱員及承辦商提供專業技術及安全培訓，確保煤氣公司的優良職業安全及健康文化得以傳承。