

主席報告

全年業績

2021年新型冠狀病毒感染肺炎（「新冠肺炎」）（COVID-19）持續肆虐全球，各地疫情反覆。主要經濟體在廣泛之疫苗接種下，經濟活動逐步恢復，商品需求反彈，帶動中國內地出口錄得

理想增長。年內香港疫情反覆，仍未能與內地通關，對餐飲、旅遊及零售業之影響最為嚴重。面對疫情持續所帶來之挑戰，集團積極應對，在繼續加強開源節流之同時，亦憑藉多年來所建立之規模潛力和綜合優勢，致力拓展新業務；與此同時，集團於內地

之天然氣及公用事業業務受惠於國家經濟復蘇及環保政策而取得持續穩步之發展。年內集團售氣量增長理想，惟下半年國際大宗商品及能源價格大幅上揚，上游天然氣價格飆升，售氣單位毛利有所減縮。



李家誠



李家傑

本年度集團主營業務營業稅後溢利為港幣68億2千1百萬元，較上年度減少港幣4億1千3百萬元，下降5.7%。由於年內集團報廢及減值部分內地化工廠生產設施、電訊網絡設備，以及為若干已停用之加氣站資產等作出撥備，合共約港幣15億元，計入此一次性撥備後，集團股東應佔稅後溢利為港幣50億1千7百萬元，較上年度減少港幣9億9千萬元，下降16.5%，每股盈利為港幣26.9仙。

集團本年度投資港幣83億8千7百萬元於生產設施、管道、廠房和其他固定資產，以拓展及配合本港和內地各項現有及新增業務之持續發展。

集團發展策略

國家於2020年9月公布應對全球氣候變化之「雙碳」目標，力爭於2030年前達致二氧化碳排放峰值及於2060年前實現碳中和。集團正努力抓緊國家「雙碳」目標帶來之可持續發展機遇，透過旗下之城市燃氣、智慧能源、生物質、城市廢物處理及利用等綠色業務積極推動低碳轉型。

在國家實現碳中和之過程中，天然氣之廣泛利用有助推動能源結構向低碳轉型。天然氣乃最潔淨之化石能源，以此取代煤炭及石油，可有效減少空氣污染及碳排放。內地已發展了具規模之天然氣基礎設施，並正加快推動天然氣「產、供、儲、銷」體系之建設，積極提升供氣能力。與此同時，可再生能源如光伏、風能、氫能、生物質能等，將會進入高速發展之階段。

集團一向以清潔能源為主導發展方針，多年來在內地以天然氣發展城市燃氣業務，擁有龐大市場和客戶資源優勢，在國家當前環保政策之支持下，正積極開展智慧能源業務，以綜合能源解決方案、去碳化和數碼化作為未來三大業務方向。集團將重點聚焦於工業園區，積極投資在園區內之分布式光伏、充換電、儲能、多能（冷、熱、電）聯供等項目，並全力打造智慧能源生態平台，推動能源信息化，為工商業客戶提供能效管理、能源交易、碳交易等增值服務，為集團業務增長注入新的動力。

為推動能源創新轉型及新科技之發展，集團於2021年與國家電力投資集團有限公司共同發起「TERA-Award 智慧能源創新大賽」，向全球徵集智慧能源領域之創新技術、產品和解決方案。首屆大賽由中國科學院大連化學物理研究所之「液態陽光甲醇合成」項目贏得金獎。集團將進一步推動獲獎項目投入實際應用場景，助力國家實現「雙碳」目標。

今年1月，公司與IDG資本宣布成立全國首支以「技術投資+場景賦能」為主題之零碳科技投資基金，總規模為人民幣100億元，首期募集規模為人民幣50億元，重點投資可再生能源、儲能、智慧電網、氫能、碳交易及管理等等零碳科技相關創新領域。通過實際場景應用推動其優秀投資企業實現能源創新技術和產品之快速迭代。

擴大可再生能源使用之比例，逐漸取代化石能源，已成為各先進經濟體降低碳排放之主要政策手段。集團多年來投放資源於環保及能源技術之自主研發及應用，推動生物質廢物利用，透過開發

商業化先進技術將其轉化為生物質燃料、化工原料及材料和相關綠色產品，以供應正在增長中之環保減碳市場。

在本港方面，公司積極配合特區政府之「香港氣候行動藍圖2050」減碳策略，與政府部門、專營巴士公司及航運業合作，研究於煤氣管內適量提取煤氣成份中佔49%之氫氣，以供應給香港運輸行業，推動香港更多應用綠色能源。

總括而言，集團未來之發展策略為：以城市燃氣業務為核心，繼續推廣天然氣作為清潔能源之應用；同時加速開發可再生能源之生產及利用，一方面以分布式光伏發電及數碼化管理為主導發展智慧能源，另一方面積極研發以農耕廢物生產生物質燃料、生物質化工產品及物料之創新技術，並形成商業規模；此外亦拓展污水和餐廚垃圾及城市廢物處理業務，多向並展，推動集團向綠色能源方向邁進。

集團將按既定之業務發展方針，繼續投入資源研發多項環保創新技術，使業務持續增長，同時為保護環境履行責任及為下一代創造更美好之未來。

環境、社會及管治

集團一向積極踐行可持續發展理念，堅持將環境、社會及管治（「ESG」）議題納為業務營運之首要考慮，且不斷致力提升在此範疇之管理水平。公司設立ESG委員會，專責推動和執行與之相關之各項計劃，並由董事會定期審視重要議題；還制定了完備之《環境、社會及管治政策》，鼓勵所有項目公司、供應商及業務夥伴參考及應用。年內集團在大中華地區、大灣區及香港本地贏得多個ESG相關獎項，足證集團之ESG表現在區域內處於領先地位。

本港煤氣業務

2021年香港持續受新冠肺炎疫情影響，訪港旅遊業停頓已達兩年之久。隨着疫苗接種率穩步上升，

配合相關防控措施，加上特區政府於去年8月份起分期向市民派發消費券，刺激本地消費，餐飲業營商環境略見改善，本地疫情亦於去年第四季度漸見緩和，商用煤氣銷售量有所增加。然而年內香港平均氣溫較上年度為高，影響住宅煤氣銷售量。整體而言，2021年全年本港煤氣銷售量約為27,677百萬兆焦耳，較上年度輕微下降1%；而本港爐具銷售量則受惠於疫情放緩帶動新居入住量增加，較上年度上升8.8%。

截至2021年底，客戶數目為1,964,937戶，較上年度增加21,160戶，輕微上升1.1%。

公司在新冠肺炎疫情期間一直積極支援大受影響之餐飲業，全力支持業界推出優惠活動，協助其業務復蘇。年內亦送出獎賞鼓勵市民接種疫苗，冀與社會各界共同努力，推動香港走出疫情之陰霾。

中國內地業務

年內，集團內地業務維持平穩發展。截至2021年底，連同集團之附屬公司港華智慧能源有限公司（「港華智慧能源」，前稱港華燃氣有限公司；股份代號：1083.HK）之項目，集團已於28個省級地區取得合共514個項目（包括集團屬下企業再投資之城市燃氣項目）（2020年底：436個），業務範圍覆蓋天然氣上、中、下游、環保能源、智慧能源、水務、城市廢物處理等。

公用事業業務

中國內地應對新冠肺炎疫情之防控措施以「動態清零」為目標，成效顯著，加上環球商品需求回升，本地消費水平總體向好，2021年全年經濟增長達8.1%。受惠於經濟復蘇之勢頭，集團之公用事業業務在年內錄得穩步增長，售氣量及售水量均較上年度顯著上升。

包括港華智慧能源在內，截至2021年底集團在內地之城市燃氣項目總數達303個（包括集團屬下企業再投資之城市燃氣項目）

（2020年底：282個），2021年總售氣量約為310億8千萬立方米，較上年度增長16%，燃氣客戶則增加至約3,503萬戶，增長10%。

集團之智慧能源業務在2021年拓展理想，已在21個省級地區布局逾110個可再生能源項目，已洽商發展32個零碳智慧園區，業務涵蓋多能（冷、熱、電）聯供、光伏、儲能、充換電站、工商客戶綜合能源服務等多個領域，項目公司正相繼成立。同時，深度挖掘園區內工商業客戶之潛在降能耗空間，開發能效管理、能源交易、碳交易等系列增值服務。由於工業園區用能需求龐大且形式廣泛，發展工業園區之可再生能源服務前景十分廣闊。

集團位於江蘇省常州市金壇區之地下鹽穴儲氣庫投產以來經濟效益顯著，並成功與西氣東輸、川氣東送兩大國家級天然氣大動脈互聯互通，計劃總儲量為11億立方米。該項目為首次由城市燃氣企業組建之天然氣地下儲氣庫，位於華東經濟活躍之區域，地理位置優越，有助該區域

之城市燃氣項目冬季用氣高峰期之氣源補充；遠期將通過管網互聯互通轉供至其他地區，並依託國家管網之輻射能力進行各區域間之氣源調配。

集團位於河北省唐山市曹妃甸區之液化天然氣（「LNG」）接收站儲罐項目進展良好，項目包括兩個共40萬立方米之儲罐及每年進口100萬噸LNG之碼頭泊位使用權，合同期50年。項目將於2022年底開始逐步投產，將顯著提升集團之儲氣能力，減省由旗下企業各自建設儲氣設施之需要，亦可藉此項目直接向海外購氣以降低天然氣之來氣成本。

中國內地在市政環境治理方面迎來很大挑戰，同時也帶來業務投資機遇。憑藉集團之水務板塊—華衍水務在污水處理方面之豐富經驗，集團成功於2019年進軍江蘇省蘇州工業園區之城市有機廢物利用項目，每日處理能力為800噸。目前累計已處理有機廢物逾30萬噸，生產1,300萬立方米生物天然氣供園區使用。

在2020年，集團於江蘇省常州市之「華衍環境」與當地政府合作積極拓展垃圾焚燒發電、污水處理、餐廚垃圾處理、城市環衛等業務。同年集團收購之安徽省銅陵市餐廚廢物利用項目，以及於2021年收購之江蘇省常州市武進區市政污水處理項目，已累計處理有機廢物逾7萬噸、污水8,000萬噸。此外，常州市武進區垃圾轉運業務及垃圾分類收集業務亦已於2021年11月開始營運。

天然氣中游、城市燃氣、水務和市政環保業務在營運和管理方面存在較大協同效應，且收入穩定；集團將繼續投資於此等優質公用事業項目。

新興環保能源業務

集團旗下之易高環保投資有限公司（「易高」）之科研團隊多年來致力於生物質利用領域上之研發，針對非食用生物油脂及農耕廢物兩種原料分別研發不同範疇之專利技術，兩者皆取得突破性之科研成果，形成創新之生產工藝路線，並已陸續應用於多個項目。

首先是位於江蘇省之項目，利用易高自主專利技術把非食用生物油脂加工轉化為氫化植物油（「HVO」），取得「國際可持續發展與碳認證」（ISCC）並符合歐盟定義下之先進生物燃料，所產之HVO以歐洲市場為主。隨着項目之成功實施及歐洲市場之增長，易高正著手將生產規模進一步提升，並把已成功研發之可持續發展航空燃料（SAF）技術落實生產，進一步確立其在先進生物燃料領域中前沿領先位置。

此外，位於河北省唐山市及滄州市之兩個試點項目，皆是利用易高另一套自主專利技術把農林廢物進行水解分離及深加工利用，並逐步建立涵蓋生物質燃料、生物質化學品及生物質材料之產品路線。其中主要產品為纖維素乙醇，乃歐盟定義下其一之先進生物燃料，市場需求十分殷切。

集團於2021年底成立了一個全新業務平台EcoCeres, Inc.（怡斯萊），把與生物質利用業務及相關之人才、專利技術、廠房、科研

設施及資產集中整合其內，並以此平台引進新投資者共同打造綠色可持續之生物質產業。

EcoCeres, Inc.（怡斯萊）於去年12月及今年2月成功對外融資合共1億零8百萬美元，投資者為Kerogen Capital，一家專注於能源轉型之私募基金。

國家之「雙碳」目標亦為其他新能源業務帶來了機遇。易高於內蒙古自治區之清潔煤化工業務經過多年之減低碳排放設備改造，已經取得一定成效，新階段之引進廢棄資源代替原料煤之生產計劃已經取得進展，預計2023年將可生產高附加值低碳產品供應國內外市場。此外，LNG業務增添了新動力，位於寧夏回族自治區之新工廠已經成功試運轉投產，該工廠利用當地焦爐煤氣為原料生產LNG，除了使焦化廠減低碳排放外，同時為周邊市場提供清潔之車用能源和天然氣下游客戶補充氣源。

港華智慧能源有限公司 (股份代號：1083.HK)

集團之附屬公司港華智慧能源於2021年度，未計入可換股債券衍生工具部分之公平值變動之股東應佔稅後溢利為港幣16億1千2百萬元，較上年度增加約11%。而計入可換股債券衍生工具部分之公平值變動之股東應佔稅後溢利為港幣12億5千3百萬元，較上年度減少約13%。於2021年12月底，集團持有港華智慧能源約20億8千5百萬股股份，佔已發行股份約65.98%。

於2021年11月，知名私募基金Affinity Equity Partners基於認可和堅信港華智慧能源在可再生能源及清潔能源方面巨大之發展潛能和綜合優勢，透過認購新股及可換股債券，向港華智慧能源投資港幣28億元。是次策略投資令港華智慧能源有充裕之資金支持可再生能源項目發展，將推動能源行業向更低碳、更高效之方向轉型。

氣候危機成為全球面臨之共同挑戰，在國家「雙碳」目標下，

智慧能源產業迎來發展機遇，採取城市燃氣和可再生能源並行，商機巨大。隨着中國經濟發展和城鎮化加速推進，城市地區探索零碳發展之創新路徑是支撐全國實現「碳中和」之基礎。集團依託雲計算、大數據、物聯網等技術，在工業園區構建多能聯供、光伏、儲能、充換電等綜合能源體系，實現園區能源管理去碳化、數碼化，助力零碳城市建設。

今後，港華智慧能源將持續與集團發揮協同效應，借助集團在內地所擁有的約40萬工商業客戶、5萬員工團隊、大容量儲能技術等，推進零碳智慧園區開發落地，同時繼續為規模龐大之民用燃氣客戶提供安全、優質之產品和服務。

集團繼續加強自家品牌「港華紫荊」之銷售，除爐具、熱水器、抽油煙機、乾衣機等燃氣具產品以及訂製化之櫥櫃和智能廚房設備外，亦大力開拓供熱供暖業務。同時，聚焦「舒適」和「健康」兩大主線，為客戶提供一站式、多元化之優質生活服務。

集團從上游LNG碼頭、生產、儲存、貿易等方面進行多元布局，降低下游城市氣源成本，並更好地把握天然氣「X+1+X」改革釋放之氣源端機遇，以保持競爭力。港華智慧能源位於四川省威遠縣之頁岩氣液化工廠預計於2023年初竣工，屆時將成為西南區域之調峰儲氣基地；入股上海燃氣有限公司（「上海燃氣」）25%股權年內已經完成，可利用上海燃氣經營之兩個LNG進口基地，為集團屬下企業提供多個氣源保障。

港華智慧能源於2021年新增40個項目，分別為35個可再生能源項目及5個管道燃氣項目。截至2021年年底，項目總數為244個。

融資計劃

集團自2009年透過全資附屬公司HKCG (Finance) Limited設立中期票據發行計劃以來，得以適時靈活進行融資。集團於2021年發行中期票據合共港幣13億3千9百萬元，年期為3年。為配合集團之長遠業務投資，截至2021年12月31日止，此中期票據發行面值總金額達港幣210億元，年期由3年至

40年不等，息率主要為定息，平均年息2.9%，年期平均為15年。集團於年內將此計劃更新，而可發行金額則由30億美元增加至50億美元，令集團未來融資更具彈性。

同時，集團另一家上市公司港華智慧能源之附屬公司亦於2021年6月份設立新的可發行金額為20億美元之中期票據發行計劃，並於2021年11月份首次發行了人民幣7億5千萬元3年期及票面年息率3.4%之中期票據，成功強化其財務狀況及擴闊資金渠道。

此外，集團亦透過發行永續證券以獲取長期資金。截至2021年12月31日止，集團現有3億美元之永續次級資本證券，發行日期為2019年2月，票面年息率為4.75%，集團可選擇於2024年2月或其後每半年派息日贖回此永續證券。

董事會

公司於2021年3月19日刊發公告，常務董事陳永堅先生將於2022年股東週年大會結束後榮休。

陳先生於1992年加入公司，1997年1月進入董事會，並於同年5月出任常務董事，在職期間，建樹良多，於安全、服務、環保、創新等方面打造了堅實之企業基礎，多年來公司獲得社會各界之高度評價。陳先生帶領團隊，在中國內地開拓了清潔能源、公用事業、環保產業等業務，發展了龐大之用戶規模，有利集團在內地之各項新業務之順利推展。我們謹代表董事會全人向陳先生致以謝意，並祝他退休後生活愉快。

常務董事一職將由副常務董事黃維義先生接任。

僱員及生產效率

2021年底，本港煤氣業務僱員人數為2,106人（2020年底：2,130人），客戶數目為1,964,937戶，而整體生產效率為每名僱員服務933個客戶，較上年度上升2.2%。連同電訊、石油氣汽車加氣站、工程承包等業務，本港業務之僱員總人數為2,442人，上年度則為2,495人。2021年全年相關之人力成本為港幣12億4千7百萬元，

較上年度增加港幣1千4百萬元。集團會繼續按僱員之工作能力和表現，給予合適之晉升機會和獎賞，並積極提供各項培訓，竭力為客戶提供更優質服務。

除本港業務外，於2021年底集團在內地及境外業務僱員總人數約為52,860人，較上年度增加約1,590人。

我們謹代表董事會，感謝全體員工努力不懈，令股東及客戶得益，尤其在新冠肺炎疫情下，有賴員工上下一心，緊守崗位，積極應對各種挑戰，確保集團在本港及內地之公用事業均如常安全運作，其他業務亦持續穩步推進。

股息

董事會現建議分派末期股息每股港幣23仙予於2022年6月14日名列在本公司股東名冊之股東。連同於2021年9月15日已派發之中期股息每股港幣12仙，全年共派股息每股港幣35仙。

如無特殊情況，預計2022年度全年每股股息將不少於2021年度所派發之中期及末期股息。

2022年業務展望

面對香港兩年來最嚴峻之第五波新冠肺炎疫情及其帶來之營商環境和經濟前景不明朗因素，集團致力確保安全可靠之煤氣供應，並繼續採取開源節流措施、適度節省成本、優化作業流程，致力推動智慧創新以提升服務水平及營運效益，不斷開發新的煤氣應用以增加售氣量，使本港煤氣業務得以維持穩健之發展。同時為配合特區政府之《長遠房屋策略》，包括北部都會區等之發展，集團將積極投資於燃氣供應之基建工程，以滿足未來城市之發展，預計2022年本港煤氣客戶數目將保持穩步增長。

內地業務方面，集團旗下之港華智慧能源在繼續穩固發展城市燃氣業務之同時，亦大力推進零碳智慧園區之開發，數量將會在現有基礎上增長一倍。與此同時，港華智慧能源將加大對科技研發之力度和投入，掌握能源領域之領先技術，務求使核心競爭力保持優勢地位。另一方面，港華

智慧能源未來之業務將會陸續展開一系列重組，致力使發展更趨進步、完善，目標是力爭用5至10年之時間，發展壯大成為中國能源管理行業之領導者。

中國內地對外貿易於今年首季亦面對下行壓力。但長遠而言，中央政府已定下2035年遠景目標，致力提升國家經濟與科技實力，形成以國內經濟大循環為主體，國內國際雙循環相互促進之新發展格局。為配合應對全球氣候變化及綠色發展之趨勢和目標，集團積極制定低碳及零碳各產業之發展策略，包括以天然氣供應為主軸之城市燃氣業務，以及城市水務、城市廢物處理及利用、智慧能源、生物質燃料、農耕廢物利用等，預計該等依託「雙碳」目標帶來之商機及業務將有着龐大而長遠之發展前景。集團憑藉在內地擁有二十多年發展經驗，業務遍布28個省級地區，地緣網絡豐富，有助於各業務之規模發展；加上創新研發及各產業之營運資源優勢，將為集團整體業務帶來長期增長。

新冠肺炎疫情持續迅速蔓延為今年全球經濟發展帶來眾多不確定性因素，加上疫情對各行各業所帶來之影響，集團將審慎平衡業務發展及營運上之需要，確保留有較充裕之資金，以備所需。

中央政府及內地各有關方面全力支持香港應對兩年來最嚴峻之第五波疫情，迅速出台及落實一系列援港抗疫措施，並確保醫療及生活物資供應穩定，我們謹代表公司致以衷心感謝。公司亦積極支持相關抗疫工作，捐建落馬洲河套區方艙醫院燃氣供應項目，僅用4天時間完成相關工程。冀在中央政府支援及各方努力下本港疫情能逐步回穩。

展望未來，集團各業務領域進展良好，將迎來更蓬勃之發展。

主席 主席
李家傑 李家誠

香港，2022年3月21日